



Curso Básico em Gestão de Projetos com MS Project, PMBOK e PMO

Guia Fundamental para Gestão de Projetos com a utilização do MS Project

Objetivo

Os projetos fazem parte de nossas vidas e das organizações, contudo a preocupação com a gestão dos mesmos vem aumentando a cada ano. Atualmente a competência em gerir projetos de modo eficiente e eficaz é cada vez mais valorizada nos negócios e mercados.

Este curso visa apresentar conceitos básicos de gestão de projetos e desenvolver, na prática, um projeto utilizando o MS Project, de modo simples e rápido. Aborda também os aspectos gerais da filosofia proposta pelo PMI® e as boas práticas presentes no PMBOK® - (Project Management Body of Knowledge). Introduz aos conceitos para análise e avaliação da carteira de projetos da organização através da visão do Escritório de Projetos – “PMO® - Project Management Office”.

Público alvo

- Profissionais de empresas em processo de implantação de Gestão de Projetos.
- Diretores de Projetos que queiram divulgar a metodologia para toda organização;
- Gerentes e/ou Coordenadores de Escritórios de Projetos que queiram padronizar e acompanhar todos os Projetos através do MS Project utilizando-se de DASHBOARD;
- Gestores que desejem implementar a filosofia de Gestão de Projetos na organização;



- Profissionais que desejam se especializar em Gerenciamento de Projetos;
- Profissionais Interessados na Certificação PMP® do PMI® que desejem conhecer mais sobre esta metodologia.
- Profissionais Interessados em conhecer mais sobre a implementação do escritório de Projetos – “PMO® Project Management Office”.

Benefícios

Participando deste treinamento o aluno terá uma visão geral de Gestão de Processos e de Gestão por Projetos, ambas sob a ótica da estratégia, tendo assim um conhecimento mais evoluído sobre estas metodologias ou abordagens de Gerenciamento. Poderá também ter acesso geral de todo o conteúdo abordado pelo PMI®, bem como com relação ao – PMO (Project Management Office) – Escritório de Projetos ” e saberá como deve ser gerenciado um projeto, simulando toda criação e controle através do MS Project.

Após o treinamento o participante será capaz de:

- Entender as principais técnicas utilizadas na Gestão de Projetos;
- Ter a visão de como Gerenciar um projeto, criar e acompanhar sua evolução através do MS Project;
- Saber como criar controles gerais de acompanhamento de vários projetos através de DASHBOARDS no MS Project.

Metodologia de ensino

Exposição interativa com apresentação de estudo de casos e exercícios práticos. O curso tem como proposta preparar o participante para a Gestão de Projetos em seus aspectos essenciais, através de abordagem teórica e prática. Propiciando um suporte para elucidação de dúvidas durante e após o término imediato do curso.



Pré requisitos

Não há pré-requisitos para este curso.

É recomendado conhecimento básico sobre as abordagens de Gestão de maneira geral. Algumas leituras básicas poderão ser sugeridas pelo instrutor antes do início do curso (sem custo adicional).

Conteúdo Programático

1. Gestão de Projetos – Perspectiva, abrangência e metodologia

- Apresentação do planejamento do curso;
- Gestão por Processos e Gestão por Projetos – os dois pilares da implementação da Estratégia;;
- Mensuração de Processos e de Projetos – um pouco sobre indicadores chave de performance – (KPI – Key Performance Indicators)
- Projeto e Operação corrente;
- Pressões Externas;
- Motivos e Benefícios da Gestão de Projetos;
- Modelo de Excelência em Gestão de Projetos;
- Competências do Gestor do Projeto;
- Sequência Lógica de um Projeto;
- Recursos do Projeto;
- O PMBOK (Project Management Body of Knowledge) Áreas de Conhecimento (da Integração, do Escopo, do Tempo, dos Recursos, Ambiental, dos Custos, da Qualidade, de Pessoas, das Comunicações, dos Riscos e do Suprimento) e a Gestão Estratégica.
- Visão Geral da implementação do PMO - Escritório de Projetos.



2. Case prático com utilização do MS Project

1. INICIANDO

- Barra de Menus
- Barra de Ferramentas Padrão
- Barra de Formatação
- Barra de Modos

2. PRINCIPAIS VISÕES

- O Gráfico de Gantt
- A Planilha de Recursos
- O Gráfico de Recursos
- A Planilha de Uso do Recurso
- A Planilha de Uso da Tarefa
- O Diagrama de Rede



3. CRIAÇÃO E EDIÇÃO DE PROJETOS

- Visão Geral
- Tutorial
- Abrindo um Novo Arquivo no MS Project

Criando um Modelo de Arquivo no MS Project

Formatando o Modelo de Trabalho

Trabalhando com um Novo Arquivo

Definindo o Escopo Básico do Projeto

Definindo a Data de Início do Projeto

Definindo a Estrutura e Vínculos do Projeto

Definindo a Duração da Tarefa

Definindo o Tipo de Tarefa

Definindo os Recursos do Projeto

Alocando os Recursos

Superalocação de Recursos

- A Linha de Base

O que é Linha de Base?

Por que devo Criar uma Linha de Base?

Quando devo Criar uma Linha de Base?

O que o MS Project faz com os Dados da Linha de Base?

Como Criar uma Linha de Base?

- Acompanhando Múltiplos Projetos em um DASHBOARD



Material desenvolvido para o treinamento ministrado pelo Grupo Treinar. É proibida a cópia deste conteúdo, no todo ou em parte, sem autorização prévia.

MS-Project® é uma marca registrada da Microsoft Corporation. Site oficial: www.microsoft.com.
PMO®, PMBOK® são marcas registradas do PMI – Project Management Institute.
Este material não está vinculado diretamente aos citados acima e tem como objetivo divulgar conhecimentos e boas práticas em Gerenciamento de Projetos sem infringir direitos autorais conforme disposto na Lei 9.610 (19.fev.1998).