



## Curso Prático em Gestão de Projetos com MS Project

### Guia Fundamental para Gestão de Projetos com a utilização do MS Project

#### Objetivo

Os projetos fazem parte de nossas vidas e das organizações, contudo a preocupação com a gestão dos mesmos vem aumentando a cada ano. Atualmente a competência em gerir projetos de modo eficiente e eficaz é cada vez mais valorizada nos negócios e mercados.

Este curso visa apresentar conceitos básicos de gestão de projetos e desenvolver, na prática, um projeto utilizando o Microsoft Project, de modo simples e rápido. Aborda também os aspectos gerais da filosofia proposta pelo PMI® e as boas práticas presentes no PMBOK®.

#### Público alvo

- Profissionais de empresas em processo de implantação de Gestão de Projetos.
- Diretores de Projetos que queiram divulgar a metodologia para toda organização;
- Gerentes e/ou Coordenadores de Escritórios de Projetos que queiram padronizar e acompanhar todos os Projetos através do MS Project utilizando-se de DASHBOARD;
- Gestores que desejem implementar a filosofia de Gestão de Projetos na organização;
- Profissionais que desejem se especializar em Gerenciamento de Projetos;
- Profissionais Interessados na Certificação PMP® do PMI® que desejem conhecer mais sobre esta metodologia.



## Benefícios

Participando deste treinamento o aluno terá uma visão geral de Gestão de Processos e de Gestão por Projetos, ambas sob a ótica da estratégia, tendo assim um conhecimento mais evoluído sobre estas metodologias ou abordagens de Gerenciamento. Poderá também ter acesso geral de todo o conteúdo abordado pelo PMI®, bem como com relação ao – PMO (Project Management Office) – Escritório de Projetos ” e saberá como deve ser gerenciado um projeto, simulando toda criação e controle através do MS Project.

Após o treinamento o participante será capaz de:

- Entender as principais técnicas utilizadas na Gestão de Projetos;
- Ter a visão de como Gerenciar um projeto, criar e acompanhar sua evolução através do MS Project;
- Saber como criar controles gerais de acompanhamento de vários projetos através de DASHBOARDS no MS Project.

## Metodologia de ensino

Exposição interativa com apresentação de estudo de casos e exercícios práticos. O curso tem como proposta preparar o participante para a Gestão de Projetos em seus aspectos essenciais, através de abordagem teórica e prática. Propiciando um suporte para elucidação de dúvidas durante e após o término imediato do curso.

## Pré requisitos

Não há pré-requisitos para este curso.

É recomendado conhecimento básico sobre a abordagens de Gestão de maneira geral. Algumas leituras básicas poderão ser sugeridas pelo instrutor antes do início do curso (sem custo adicional).

## Material Didático:



## Conteúdo Programático

### 1. Gestão de Projetos – Perspectiva, abrangência e metodologia

- Apresentação do planejamento do curso
- Gestão de Processos Empresariais
- Mensuração de Processos
- Projeto e Operação corrente
- Pressões Externas
- Motivos e Benefícios da Gestão de Projetos
- Processos do Projeto
- Modelo de Excelência em Gestão de Projetos
- Competências do Gestor do Projeto
- Sequência Lógica de um Projeto
- Recursos do Projeto
- PMBOK (Project Management Body of Knowledge) e a Gestão Estratégica, da Integração, do Escopo, do Tempo, dos Recursos, Ambiental, dos Custos, da Qualidade, de Pessoas, das Comunicações, dos Riscos e do Suprimento
- Visão Geral da implementação do PMO - Escritório de Projetos



## 2. Case prático com utilização do MS Project

- INICIANDO

  - Barra de Menus

  - Barra de Ferramentas Padrão

  - Barra de Formatação

  - Barra de Modos

- PRINCIPAIS VISÕES

  - O Gráfico de Gantt

    - A Planilha de Recursos

  - O Gráfico de Recursos

  - A Planilha de Uso do Recurso

  - A Planilha de Uso da Tarefa

  - O Diagrama de Rede



- CRIAÇÃO E EDIÇÃO DE PROJETOS

Visão Geral

Tutorial

Abrindo um Novo Arquivo no MS Project

Criando um Modelo de Arquivo no MS Project

Formatando o Modelo de Trabalho

Trabalhando com um Novo Arquivo

Definindo o Escopo Básico do Projeto

Definindo a Data de Início do Projeto

Definindo a Estrutura e Vínculos do Projeto

Definindo a Duração da Tarefa

Definindo o Tipo de Tarefa

Definindo os Recursos do Projeto

Alocando os Recursos

Superalocação de Recursos

A Linha de Base

O que é Linha de Base?

Por que devo Criar uma Linha de Base?

Quando devo Criar uma Linha de Base?

O que o MS Project faz com os Dados da Linha de Base?

Como Criar uma Linha de Base?

Acompanhando Múltiplos Projetos em um DASHBOARD

**Carga Horária:** 16 horas (09:00h às 18:00h) – 2 dias



## Facilitadores:

### **FÁBIO CÂMARA ARAÚJO DE CARVALHO**

Engenheiro Eletricista formado pela Universidade Federal do Rio Grande do Norte. Mestre em Engenharia de Produção pela Universidade Federal de Santa Catarina com concentração em Inteligência Aplicada. Doutorando na área de Logística no Departamento de Engenharia de Produção – Escola Politécnica da USP. Trabalhou com a Datasul em projetos de Gestão do Conhecimento e e-learning e desenvolve atualmente projetos de consultoria nestas áreas, além de gestão de mudanças, e-business e educação corporativa. É colaborador e sócio-fundador da Sociedade Brasileira de Gestão do Conhecimento (SBGC). Coordena e modera dez comunidades virtuais, dentre elas o GetGC – Grupo de Estudos de Tecnologias em Gestão de Conhecimento e a Rede Colaborativa de Conhecimento e Valor – ILAnet. Desenvolve projetos de consultoria em gestão de processos, gestão estratégica e 'balanced scorecard'. É professor de Métodos Quantitativos, Gestão Estratégica de Operações, Operações de Serviços e Redes Colaborativas do MBA Executivo da Escola Superior de Propaganda e Marketing – ESPM e no curso de Pós-Graduação em Pesquisa de Mercado com ênfase em Gestão da Informação em parceria com o IBOPE. É Professor de Comércio Eletrônico e Cadeia de Valor do MBIS da PUC-SP. É Membro da Associação Brasileira de Engenharia de Produção (ABEPRO) onde é Referee do ENEGEP – Encontro Nacional de Engenharia de Produção e da Revista Produção OnLine. É, também, membro da Associação Brasileira dos Analistas de Inteligência Competitiva ABRAIC.



## ARTUR RODRIGO GUERRA

Bacharel em Ciências Sociais e Jurídicas pelo Centro Universitário Metropolitano de São Paulo. Bacharel em Sistemas de Informação pelo Centro Universitário UniSant'anna. Especializado em sistemas de custos e formação de preço pela FIA. Atuou no desenvolvimento e implantação de sistemas pedagógicos na Concessionária AUTOBAN (Anhanguera-Bandeirantes). Foi Gerente de Sistemas, no Serviço de Atendimento Rápido (SAR): Conglomerado de laboratórios farmacêuticos, planejando, projetando e desenvolvendo especificamente sistemas de “data mining” e “business intelligence”, objetivando melhora de logística e propagação de produtos. É sócio e Diretor de Desenvolvimento da GECON Consultoria em Sistemas, empresa do ramo de software especializada em soluções e projetos sob medida para indústria e comércio. É Coordenador do Núcleo Norte do Fórum de Jovens Empresários (FJE), pertencente a Associação Comercial de São Paulo (ACSP) e filiada a Federação das Associações Comerciais do Estado de São Paulo (FACESP).

---

---

*Material desenvolvido para o treinamento ministrado pela KMBusiness em parceria com o Grupo Treinar. É proibida a cópia deste conteúdo, no todo ou em parte, sem autorização prévia.*

---

---

PMP® é uma marca registrada do Project Management Institute. Site oficial: [www.pmi.org](http://www.pmi.org). Este material não está vinculado ao PMI® e à certificação PMP® e tem como objetivo divulgar conhecimentos e boas práticas em Gerenciamento de Projetos sem infringir direitos autorais conforme disposto na Lei 9.610 (19.fev.1998).