



grupotreinar.com.br

Curso Gestão de Riscos em Organizações Públicas

A gestão de riscos vem se transformando em um processo estratégico e de importância crítica para as organizações públicas e a Controladoria-Geral da União (CGU) e o Ministério do Planejamento, Orçamento e Gestão (MP) determinam, aos órgãos e entidades do Poder Executivo Federal, a adoção de uma série de medidas para a sistematização de práticas relacionadas a gestão de riscos, controles internos e governança no âmbito da Administração Pública.

Desta forma, o dirigente máximo de cada órgão ou entidade passa a ser o principal responsável pelo estabelecimento da estratégia de organização e da estrutura de gerenciamento de riscos, atendendo ao objetivo de valorizar a gestão de riscos como pilar da boa governança e também participar efetivamente das aplicações da gestão de riscos, que abrangem desde o negócio da organização (estratégico), como também as suas atividades cotidianas ou aos seus processos operacionais, informacionais e de conformidade, incluindo-se aí os projetos.

Em sua implementação, cada risco mapeado e avaliado deverá estar associado a um agente responsável formalmente identificado. O agente responsável pelo risco deverá ser um gestor com alçada suficiente para orientar e acompanhar as ações de mapeamento, avaliação e mitigação do risco. As tipologias de risco abrangem: riscos operacionais, de imagem/reputação do órgão, legais e financeiros/orçamentários.

Objetivos

Gerais:

Apresentar aos alunos os conceitos de governança e gestão de riscos, os papéis do controle interno e da auditoria na gestão de riscos e o processo de gestão de riscos com exercícios práticos por meio de canvas específico.

Específicos:

- Identificar conceitos básicos de planejamento estratégico.
- Apresentar as fases do diagnóstico estratégico (ambiente interno e ambiente externo).
- Apresentar o processo de definição de objetivos.
- Apresentar o processo de gestão de riscos pelas normas ISO 13000 e COSO ERM.



grupotreinar.com.br

Público alvo

Membros de conselhos de administração de órgãos públicos, gestores públicos em cargos de direção, gestores públicos que atuam nas áreas de gestão de riscos, controles internos e auditoria, servidores públicos com responsabilidade pelos riscos organizacionais e controles, prestadores de serviço para órgãos públicos e servidores públicos de órgãos de controle.

Benefícios

O curso apresenta os principais aspectos da governança e da gestão de riscos em organizações públicas e privadas, alinhando conhecimentos teóricos e práticos, com o propósito de capacitar os participantes para a implementação da gestão de riscos em suas instituições, com foco no desenvolvimento de competências e habilidades de:

- Visão do negócio;
- Identificação e resolução de problemas;
- Gestão de riscos;
- Organização do trabalho;
- Trabalho em equipe.

Metodologia de ensino

Aula expositiva dialogada, leitura orientada, vídeos, projeções e trabalho em grupo com aplicação de canvas específico.

Níveis de Avaliação

Reação: nível de satisfação dos participantes em relação à ação educacional aplicada logo após o seu término.

Formas de Avaliação da Aprendizagem

Avaliação do tipo Curso, com função de orientar, corrigir, informar sobre a aprendizagem do participante da ação através de feedbacks.

Pré requisitos

Não há.



grupotreinar.com.br

Material Didático

- Apostila contendo os slides e resumo dos tópicos;
- Uso de flip-chart.

Conteúdo Programático

1.1 Governança e gestão de risco

- Governança na gestão pública.
- Planejamento estratégico em órgãos públicos.
- Orçamento e execução da estratégia.
- A gestão de riscos e a integração com a estratégia.

1.2 Estrutura de gestão de riscos

- Gestão de riscos organizacionais (Enterprise Risk Management).
- Principais modelos e estruturas aplicáveis à administração pública.
- O papel do Controle Interno.
- O papel da Auditoria Interna.
- O papel das instâncias de controle externo.

1.3 O processo de gestão de riscos

- Contexto da gestão de riscos.
- Tipologia de riscos aplicáveis à gestão pública.
- Identificação de riscos.
- Respostas aos riscos.
- Monitoramento (indicadores de riscos).
- Comunicação e revisão.

1.4 Implantação da gestão de riscos

- Protocolos e documentos.
- Estrutura da gestão de riscos.
- Competências e responsabilidades.
- Indicadores da gestão de riscos.
- Política de gestão de riscos.
- Cultura e apetite aos riscos.



grupotreinar.com.br

*Material desenvolvido para o
treinamento em parceria com o
GrupoTreinar. É proibida a
cópia deste conteúdo, no todo ou
em parte, sem autorização prévia.*

