



## Curso Operações de Inteligência

*Quando se discute modernização, quebra de paradigmas e reinvenção na forma de atuar da Inteligência, é preciso entender, antes de mais nada, que esta atividade, seja de Estado, seja corporativa, não pode ser vista como um elemento isolado do processo decisório. Seu esforço de produção de conhecimentos deve ser orientado por um planejamento estratégico e sua atuação deve ser sinérgica à gestão estratégica.*

Fernando do Carmo Fernandes

É nesse contexto que a atividade de Inteligência é percebida como instrumento essencial para a segurança e desenvolvimento dos estados nacionais, levando muitos deles a criar ministérios e serviços orientados para tal, com diretrizes, aparelhamento e orçamento próprios.

Como parte de seu processo de sistematização, em 1949, Sherman Kent, em sua obra *Strategic Intelligence For American World Policy*, caracteriza a Inteligência com tríplice significado: **atividade, organização e produto**.

Por atividade, entende-se o conjunto de tarefas, rotinas, metodologias, processos próprios, adotados para a consecução de um determinado objetivo.

Por produto, o resultado de um processo metodológico próprio (atividade), que tem por finalidade prover um determinado usuário de um conhecimento diferenciado, em auxílio ao processo decisório. Tal entendimento universalizou-se. Em 1957, Washington Platt define Inteligência como “um termo específico e significativo, derivado da informação, informe, fato ou dado que foi selecionado, avaliado, interpretado e, finalmente, expresso de forma tal que evidencie sua importância para determinado problema de política nacional”.

Na obra de Fernandes (2006) e Platt (1974) fica evidente o caráter analítico e estratégico da atividade. É importante destacar que, quando se adjetiva algo como estratégico, duas premissas devem estar contidas na nova ideia formulada: longo prazo e grande abrangência das ações.

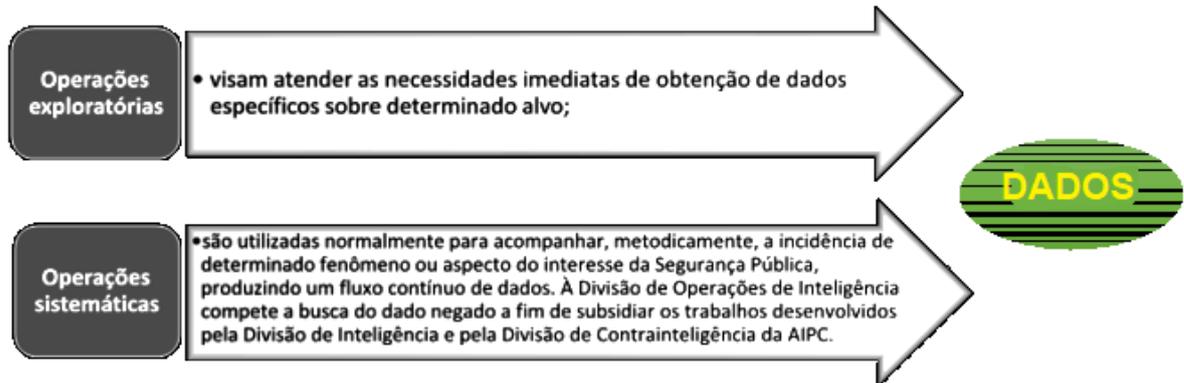
Após o término do conflito Leste-Oeste, analistas de Inteligência dos principais serviços secretos do mundo passaram a ser contratados por grandes organizações empresariais para realizarem trabalhos de análises estratégicas. Tais análises, com foco nos movimentos futuros de concorrentes e do ambiente de negócio, visavam dar melhor orientação às ações daquelas corporações, dando origem ao que conhecemos hoje por Inteligência Empresarial ou Competitiva. Fuld (1994, p. 24), ao abordar a Inteligência Competitiva, descreve a Inteligência como “proposições que lhe permitem tomar decisões”.

Tal definição é adotada pela Agência Brasileira de Inteligência (Abin), órgão responsável pela formulação da Doutrina Nacional de Inteligência:

“A atividade de Inteligência é o exercício permanente de ações especializadas orientadas para a obtenção de dados, produção e difusão de conhecimentos, com vistas ao assessoramento de autoridades governamentais, nos respectivos níveis e áreas de atribuição, para o planejamento, a execução e o acompanhamento das políticas de Estado. Engloba, também, a salvaguarda de dados, conhecimentos, áreas, pessoas e meios de interesse da sociedade e do Estado. (BRASIL, 2004)”



Operações de Inteligência é o exercício de uma ou mais ações e técnicas operacionais executadas para a obtenção de dados negados de difícil acesso e/ou para neutralizar ações adversas que exijam, pelas dificuldades e/ou riscos iminentes, um planejamento minucioso, um esforço concentrado e o emprego de pessoal, técnicas e material especializados. Existem dois tipos básicos de Operações de Inteligência: as exploratórias e as sistemáticas.



Fonte: <http://www.aipc.policiacivil.pr.gov.br/modules/conteudo/conteudo.php?conteudo=14>

Fontes: Revista Brasileira de Inteligência. Brasília: Abin, n. 7, jul. 2012; AIPC Polícia Civil do Estado do Paraná.

## Objetivos

Examinar o emprego da Inteligência no nível tático e operacional, incluindo:

- O planejamento e a execução de operações de inteligência como meio de busca de dados negados;
- A seleção e a utilização das técnicas operacionais especializadas mais adequadas a cada contexto operacional;
- As restrições éticas e legais às operações de inteligência.

## Público alvo

Profissionais de nível superior ou médio (qualquer formação) do setor público ou privado, exercendo cargo gerência ou operacional em elemento voltado para a coleta e busca de dados.



## **Metodologia de ensino**

Aula expositiva dialogada, estudos de caso, exercícios individuais e exercícios em grupo em sala, exercício coletivos em ambiente urbano.

## **Níveis de Avaliação**

Reação: nível de satisfação dos participantes em relação à ação educacional aplicada logo após o seu término.

## **Formas de Avaliação da Aprendizagem**

Avaliação do tipo Formativa com função de orientar, corrigir, informar sobre a aprendizagem do participante da ação através de feedbacks.

## **Benefícios**

Participando deste treinamento, o participante desenvolverá as competências essenciais ao planejamento e execução de operações de inteligência para permitir a produção de conhecimento a partir de dados negados.

Após o treinamento o participante será capaz de:

- Selecionar e empregar as técnicas especializadas mais adequadas ao contexto operacional;
- Identificar as restrições legais à atividade de busca;
- Planejar e executar operações de inteligência.

## **Pré requisitos**

Ter nível médio ou formação superior.

## **Material Didático**

- Apostila contendo os slides;
- Estudos de caso.



## Conteúdo Programático

### UNIDADE I - TÉCNICAS OPERACIONAIS ESPECIALIZADAS I

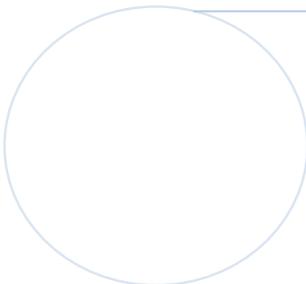
- Fundamentos, conceitos e critérios para a seleção
- Restrições éticas e legais
- Estória-cobertura
- Vigilância
- Disfarce
- Entrevista e Interrogatório
- Comunicações sigilosas
- Reconhecimento Operacional
- Recrutamento operacional
- Observação, Memorização e Descrição

### UNIDADE II - TÉCNICAS OPERACIONAIS ESPECIALIZADAS II

- Interceptação de áudio
- Intrusão cibernética
- Infiltração
- Entrada

### UNIDADE III - PLANEJAMENTO E EXECUÇÃO OPERACIONAL

- Análise da missão
- Estudo de Situação
- Elaboração do plano de operações
- Execução
- Relatório de missão



---

*Material desenvolvido para o treinamento em parceria com o GrupoTreinar. É proibida a cópia deste conteúdo, no todo ou em parte, sem autorização prévia.*

---